

# 水戸市行財政改革プラン2013実施項目のプラン2016への位置付け検討結果

行政改革推進委員会資料④  
平成27年10月2日  
総務部行政改革課

実施項目名	実施内容	担当課	プラン2013の平成27年度末の実施状況見込			プラン2016の位置付け					
			実施	実施見込	一部実施	継続	小項目別	継続	具体的項目別		
1	本庁舎等の整備の推進	行政改革課		○		×	実施見込	×	実施見込 ※ 実施設計策定見込		
		財産活用課		○							
		新庁舎整備課		○							
		消防総務課		○							
		水道部経理課		○							
2	窓口サービスの見直し	行政改革課	○			○	「窓口サービスの見直し」	×	実施		
		市民課	○								
		国保年金課	○								
	窓口体制等の整備(総合窓口体制)	行政改革課		○				○	「窓口サービスの見直し」		
		市民課		○							
		国保年金課		○							
3	業務継続計画(災害編)の策定	行政改革課		○		×	実施見込	×	実施見込 ※ 業務継続計画は平成27年度に策定見込		
		地域安全課		○							
		保健センター		○							
				○							
4	行政情報提供及び水戸の魅力発信の充実	情報内容の拡充	みとの魅力発信課	○		○	「水戸の魅力発信及び行政情報提供の充実」	○	「水戸の魅力発信及び行政情報提供の充実」		
		よくある質問の回答の充実	みとの魅力発信課	○				×	実施		
		道路工事情報の提供	道路管理課		○			○	「水戸の魅力発信及び行政情報提供の充実」		
		みとの魅力発信強化に向けた職員の育成及び環境整備	人事課		○			×	実施見込		
		水戸の魅力の発信	みとの魅力発信課	○				○	「水戸の魅力発信及び行政情報提供の充実」		
		水戸の魅力の発信強化に向けた職員の育成及び環境整備	みとの魅力発信課	○				×	実施		
		名刺・名札等の統一的设计の導入	みとの魅力発信課	○				×	実施		
		情報発信のための指針の策定及び推進	みとの魅力発信課		○			×	実施見込		
5	市民意見の反映	広聴活動の拡充	みとの魅力発信課		○		○	「市民意見の反映」			
6	協働事業の充実と体制づくり	行政課題提示型協働事業の実施	市民生活課		○		○	「協働事業の充実」			
		協働事業を機能的に推進する体制づくり			○		○	「協働の体制づくり」			
7	市民協働による災害対策の推進	災害時生活用水協力戸登録による災害対策の推進(災害時の生活用水の確保)	地域安全課			○	○	「協働事業の充実」			
		災害時要援護者の支援対策の推進(要配慮者支援するための支援体制の構築)			○		×	実施見込 ※ 平成27年度に支援体制を構築見込			

実施項目名		実施内容	担当課	プラン2013の平成27年度末の実施状況見込			プラン2016の位置付け			
				実施	実施見込	一部実施	継続	小項目別	継続	具体的項目別
8	ボランティア情報の一元化及び活用の推進	ボランティア情報の一元化及び活用の推進	市民生活課			○	○	「ボランティア・NPO情報の一元化及び活用の推進」	○	「ボランティア・NPO情報の一元化及び活用の推進」
			文化交流課			○				
			福祉総務課			○				
			生涯学習課			○				
9	地域コミュニティプランに基づく活動の支援	地域コミュニティプランに基づく活動の支援	市民生活課			○	○	「地域に関わる担い手の育成」	○	「地域に関わる担い手の育成」 ※ 平成27年度に全地区において地域コミュニティプランを作成見込。今後は、支援を強化する。
10	簡素で機能的な組織・機構の編成	簡素で機能的な組織・機構の編成	行政改革課	○			○	「組織・機構の適正管理」	○	「組織・機構の適正管理」
11	保育所・幼稚園の適正配置	保育所・幼稚園の適正配置	幼児教育課			○	○	「保育所・幼稚園の適正配置」	○	「保育所・幼稚園の適正配置」
12	行政評価の推進	行政評価の推進	行政改革課	○					○	「事務事業の見直し」
13	事務事業の見直し	会議ルールの設定による会議時間の縮小	総務法制課		○		○	「事務事業の見直し」	×	実施見込 ※ 平成27年度に会議ルールを完成見込
		嘱託員・臨時職員に係る社会保険等業務の一元化	人事課			○			○	「事務事業の見直し」
		事務処理マニュアルの活用	行政改革課			○				
14	市単独扶助費の見直し	高齢者お祝い金の見直し	高齢福祉課	○			×	実施	×	実施 ※ 平成26年度に高齢者お祝い金を見直し済
		特定介護助成制度の見直し	介護保険課			○	○	「社会保障制度の適正な運営」	○	「社会保障制度の適正な運営」
		福祉手当の見直し	障害福祉課		○		×	実施見込	×	実施見込 ※ 平成27年度に福祉手当制度の継続を決定予定
15	情報技術活用の推進	情報技術活用の推進	情報政策課			○	○	「ICTの活用」	○	「ICTの活用」
16	入札制度の改正	電子入札制度の対象拡大	契約検査課		○		×	実施見込	×	実施見込 ※ 平成27年度に建設工事すべてに対象を拡大見込
17	職員定数の適正管理	職員定数の適正管理	行政改革課			○	○	「職員定数の適正管理」	○	「職員定数の適正管理」

実施項目名	実施内容	担当課	プラン2013の平成27年度末の実施状況見込			プラン2016の位置付け				
			実施	実施見込	一部実施	継続	小項目別	継続	具体的項目別	
18	事務事業の民間活力活用の推進	窓口業務	市民課			○	○	「事務事業の民間活力活用の推進」	×	※ 総合窓口の制度設計を先に検討するため、前期実施計画には位置付けない。
			国保年金課			○			○	「事務事業の民間活力活用の推進」
		ごみ収集業務	ごみ対策課			○			×	実施 ※ 灰運搬業務の委託化方針を決定済
			清掃事務所			○			○	「事務事業の民間活力活用の推進」 ※ 公園墓地維持管理業務の委託化方針を決定見込
		灰運搬業務	清掃事務所	○					○	「事務事業の民間活力活用の推進」 ※ 平成27年度に砂利道補修業務を委託済であるが、今後は委託事務の整理及び直営補修体制の最終形を検討する必要がある。
		公園墓地管理事務所維持管理業務	衛生管理課		○				×	実施 ※ 給食調理業務の委託化方針決定済
	道路維持補修業務	土木補修事務所	○							
	給食調理等業務	学校教育課	○							
19	公の施設の管理運営にかかる民間活力活用の推進	市民センター	市民生活課			○	○	「公の施設の管理運営にかかる民間活力活用の推進」	○	「公の施設の管理運営に係る民間活力活用の推進」
		自転車駐車場	地域安全課	○					×	実施 ※ 平成25年度に指定管理制度を導入済
		植物公園	農業技術センター			○			×	※ 平成24年度行政評価「現状のまま継続」
		園芸指導センター				○			×	※ 平成24年度行政評価「現状のまま継続」
		公設地方卸売市場	公設地方卸売市場			○			○	「公の施設の管理運営に係る民間活力活用の推進」
		市営住宅	住宅政策課	○					×	実施 ※ 平成26年度に指定管理者制度を導入済
		下水処理場	下水道施設管理事務所	○					×	実施 ※ 平成27年度に包括的外部委託化を実施済
		保育所, 幼稚園	幼児教育課			○			○	「公の施設の管理運営に係る民間活力活用の推進」
		少年自然の家	生涯学習課			○			○	「公の施設の管理運営に係る民間活力活用の推進」
		博物館	歴史文化財課	○					×	実施 ※ 平成24年度行政評価「現状のまま継続」
		図書館	中央図書館	○					×	実施 ※ 平成28年度に指定管理者制度を導入見込
		指定期間終了に伴う対応	行政改革課	○					×	実施 ※ 平成26年度に指定管理者制度の運用基本方針を策定済

実施項目名	実施内容	担当課	プラン2013の平成27年度末の実施状況見込			プラン2016の位置付け				
			実施	実施見込	一部実施	継続	小項目別	継続	具体的項目別	
20	外郭団体の財務体質・執行体制の改善	外郭団体の財務体質・執行体制の改善	文化交流課	○			○	「外郭団体の財務体質・執行体制の改善」	○	「外郭団体の財務体質・執行体制の改善」
			福祉総務課	○						
			商工課	○						
			公園緑地課	○						
			スポーツ課	○						
		外郭団体の統廃合の検討及び推進	福祉総務課	○						
商工課	○				×	実施 ※ 商業・駐車場公社と勤労者福祉サービスセンターの統合方向性を「見送り」で決定				
公園緑地課 スポーツ課	○				×	実施 ※ スポーツ振興協会と公園協会の統合方向性を「当面見送り」で決定				
21	一部事務組合のあり方の検討	一部事務組合のあり方の検討	衛生管理課 ごみ対策課 農政課			○ ○ ○	○	「一部事務組合のあり方の検討」	○	「一部事務組合のあり方の検討」
22	給与の適正化	人事院勧告に準拠した給与の見直し 住居手当の見直し 特殊勤務手当の見直し	人事課	○ ○ ○			○	「給与の適正化」	○	「給与の適正化」
23	財政分析と公表	財政状況の分析、分析結果の分かりやすい公表	財政課		○		○	「財政分析と公表」	○	「財政分析と公表」
24	公債費負担の適正化	市債発行の抑制	財政課		○		×	実施見込	×	実施見込 ※ 新たに「中長期的視点に基づく財政運営」を追加し、市債発行に加えて、大型プロジェクトの財政影響を総合的に進行管理
25	受益者負担の適正化	下水道・農業集落排水施設使用料の改定	農業環境整備課	○			○	「受益者負担の適正化」	○	「受益者負担の適正化」
			下水道管理課	○					○	「受益者負担の適正化」
		下水道事業の公営企業化の推進	下水道管理課	○					○	「受益者負担の適正化」 ※ 平成27年度に財務適用を実施済。今後は、全部適用を推進する。
			財政課	○					○	「受益者負担の適正化」
26	補助金・負担金の適正化	補助金の見直し、負担金の見直し	財政課	○			○	「補助金の見直し、負担金の見直し」	○	「補助金の見直し、負担金の見直し」

実施項目名	実施内容	担当課	プラン2013の平成27年度末の実施状況見込			プラン2016の位置付け				
			実施	実施見込	一部実施	継続	小項目別	継続	具体的項目別	
27	社会保障制度の適正な運営	社会保障制度の適正な運営	国保年金課			○	○	「社会保障制度の適正な運営」	○	「社会保障制度の適正な運営」
			介護保険課			○				
			高齢福祉課		○					
			保健センター		○					
			生活福祉課			○				
28	収納率の向上	市税、国民健康保険税	収税課			○	○	「収納率の向上」	○	「収納率の向上」
		介護保険料	介護保険課			○				
		し尿処理手数料	衛生管理課			○				
		保育所保護者負担金	幼児教育課			○				
		市営住宅家賃等	住宅政策課			○				
		農業排水施設使用料	農業環境整備課			○				
		水道料金	料金課			○				
		下水道使用料	下水道管理課			○				
29	未利用財産の活用と処分	未利用財産の活用と処分	財産活用課	○			○	「未利用財産の活用と処分」	○	「未利用財産の活用と処分」
			経理課	○						
30	先行取得用地の管理の適正化	先行取得用地の適正管理	財産活用課			○	○		○	「未利用財産の活用と処分」 ※ 先行取得用地の買戻しは完了見込
31	新たな財源の拡充	新たな財源の拡充	財政課	○			○	「新たな財源の確保」	○	「新たな財源の確保」
32	人事配置による職員の能力育成	ジョブ・ローテーションの実施	人事課			○	○	「職員の能力育成」	○	「職員の能力育成」
		人事異動における自己申告の活用等による、効果的な人事配置				○				
33	人事評価制度の確立	人事評価の実施	人事課			○	○	「人事評価制度の推進」	○	「人事評価制度の推進」
		人事評価結果の活用		○						
34	職員研修の充実	水戸市人材育成基本方針に基づく職員研修の推進	人事課	○			○	「職員の能力育成」	○	「職員の能力育成」
35	多様な人材の確保	多様な人材の確保	人事課		○		○	「多様な人材の確保」	○	「多様な人材の確保」
36	職員の勤務環境の改善	時間外勤務の縮減の検討・実施	人事課		○	○	○	「ワーク・ライフ・バランスの推進」	○	「ワーク・ライフ・バランスの推進」
		職員の健康管理の充実	人事課	○						
		次世代育成支援対策の推進	人事課			○				