

**水戸市行政経営改革プラン前期実施計画
令和6年度実施状況の概要について**

1 水戸市行政経営改革プランについて

本市では、水戸市行政経営改革プランを次のとおり策定し、改革に取り組みました。

基本理念	将来にわたって持続可能な安定した行政経営の確立	
改革の三つの柱と 年度計画数	(1) 質の高い市民サービスの提供に向けた効果的・効率的な行政運営の推進	32項目
	(2) 将来を見据えた健全な財政運営の推進	50項目
	(3) これからの行政運営を担う人材(財)育成の推進	12項目
	年度計画数 計	94項目
計画期間	10年間(令和6年度から令和15年度まで) 前期実施計画 5年間(令和6年度から令和10年度まで) 後期実施計画 5年間(令和11年度から令和15年度まで)	

2 令和6年度実施状況の概要について(詳細は別紙参照)

令和7年3月31日現在において、実施項目の詳細として設定した94の年度計画は、「達成」が74項目(79%)、「未達成」が20項目(21%)となっております。

オンライン申請対象手続の拡充における市民のオンライン申請利用率や、水戸黄門ふるさと寄附金の獲得における寄附金額などにおいて、年度計画に定める目標を達成した一方で、収納率の向上に向けた取組の推進における複数の債権や、デジタルツールの導入・活用などにおいて、年度計画に定める目標の達成に至らなかったものですが、未達成のいずれの項目についても、目標達成に向けた一定の取組がなされたものとなっております。

引き続き、「達成」となった取組については、翌年度の目標を踏まえた、さらなる取組の強化を図るとともに、「未達成」となった取組については、要因を分析の上、必要な改善を図りながら翌年度の目標達成に向けた取組を図ってまいります。

年度	達成「○」		未達成「△」		合計	
	計画数	率	計画数	率	計画数	率
令和6年度	74	79%	20	21%	94	100%

財政的効果につきましては、令和7年3月31日現在で、5億4,600万円となっており、主な項目は下表のとおりです。

年度	財政的効果	主な項目
6年度	5億4,600万円	多様な財源の確保 2億3,900万円
		水戸黄門ふるさと寄附金の獲得(実質的収支額の増) 1億1,500万円
		未利用財産の活用と処分 1億1,300万円
		社会保障費の一層の適正化 4,400万円
		学校給食調理等業務の委託化 2,100万円