令和5年度 指定管理者制度導入施設の管理運営状況に関する評価調書

(評価対象期間:令和5年4月1日~令和6年3月31日)

所管部署 障害福祉課

第1 施設概要及び指定管理者

1 施設概要

| 名 称 | 水戸市総合福祉作業施設 | | | | |
|-------|---------------------------------------|--|--|--|--|
| | 水戸市河和田町123番地の1 | | | | |
| 所 在 地 | (のぞみ・はげみ・つどい・むつみ) | | | | |
| | 水戸市文京1丁目2番24号 (みのり) | | | | |
| 設置根拠 | < 戸市総合福祉作業施設条例 | | | | |
| 設置目的 | 心身に障害があり、雇用されることの困難な者等を通所させ、作業等を通じて必要 | | | | |
| | な訓練を行う | | | | |
| | 1 水戸市身体障害者就労支援施設のぞみ | | | | |
| | 2 水戸市知的障害者就労支援施設はげみ | | | | |
| 施設内容 | 3 水戸市身体障害者福祉センターつどい | | | | |
| | 4 水戸市福祉作業所むつみ | | | | |
| | 5 水戸市知的障害者就労支援施設みのり | | | | |
| 利用料金制 | □有 | | | | |

2 指定管理者

| 選定方法 | 非公募 |
|-------|---|
| 名 称 | 社会福祉法人 水戸市社会福祉協議会 |
| 構成員 | _ |
| 所 在 地 | 水戸市赤塚1丁目1番地 |
| 指定期間 | 令和3年4月1日~令和8年3月31日(5年間) |
| 業務内容 | 1 福祉作業施設の維持管理に関すること。 2 水戸市身体障害者就労支援施設のぞみにおける就労移行支援に関する事業の運営に関すること。 3 水戸市身体障害者就労支援施設のぞみにおける就労継続支援に関する事業の運営に関すること。 4 水戸市知的障害者就労支援施設はげみの就労継続支援に関する事業の運営に関すること。 |

5 水戸市知的障害者就労支援施設みのりの就労継続支援に関する事業の運営に関すること。
6 水戸市身体障害者福祉センターつどいの生活介護に関する事業の運営に関すること。
7 水戸市身体障害者福祉センターつどいの身体障害者福祉センターに関する事業の運営に関すること。
8 水戸市福祉作業所むつみの生活介護に関する事業の運営に関すること。
9 水戸市福祉作業所むつみの自立訓練に関する事業の運営に関すること。
10 つどいの使用及びむつみへの通所の許可に関すること。
11 上記のほか設置目的の達成に必要な事業に関すること。
12 市長が福祉作業施設の管理運営上必要があると認めること。

「これまでの指定管理者」
水戸市総合福祉作業施設(非公募)
平成 18 年 4 月 1 日~令和 3 年 3 月 31 日 (3 期 15 年)

第2 評価結果

指定管理者による管理運営状況の評価は、施設の維持管理等の業務について仕様書等に定められた要求水準を満たしているかどうか(業務の要求水準達成度に関する評価)、提供されるサービス等について利用者の満足を得られているかどうか(利用者の満足度に関する評価)の2つの観点から行い、要求水準を達成している場合は「適正」、不十分であり改善が必要な場合は「要改善」の判定を行っています。また、2つの観点からの評価を総合した総括評価については、簡明さ等の便宜上、5段階による判定を行っています。

本評価の実施目的は、指定管理者自らがその結果等の検証を通して、課題や問題点を把握し、 主体的に改善に取り組むことにより、施設運営の適正化を図ることにあります。そのため、「要改善」とされた事項がある場合には、施設所管課の指導・監督の下、計画的に改善を図っていくものとします。

なお、評価において「要改善」とされた事項については、その具体的な指摘の内容、指定管理者による改善に向けた取組方針、状況等を下記の「第3 要改善事項に関する指定管理者の取組状況」に記載してあります。

1 業務の要求水準達成度に関する評価

| | 評価項目 及び 評価の主な視点 | | やい評価 |
|-----|---------------------|------------|------|
| | 計価項目の及び、計価の主な税点 | 適正 | 要改善 |
| (1) | 管理業務の実施状況に関する評価 | | |
| ア | 福祉作業施設の維持管理に関すること | | |
| | ・施設の保守点検を適切に行っているか。 | \bigcirc | |
| | ・必要な修繕を適切に行っているか。 | | |

| 1 | 事業の運営に関すること | |
|---|------------------------------------|------------|
| ' | ・水戸市身体障害者就労支援施設のぞみにおける就労移行支援に関する | |
| | 事業は適切に実施されているか。 | |
| | ・水戸市身体障害者就労支援施設のぞみにおける就労継続支援に関する | |
| | 事業は適切に実施されているか。 | |
| | ・水戸市知的障害者就労支援施設はげみの就労継続支援に関する事業は | |
| | 適切に実施されているか。 | |
| | ・水戸市知的障害者就労支援施設みのりの就労継続支援に関する事業は | |
| | 適切に実施されているか。 | |
| | ・水戸市身体障害者福祉センターつどいの生活介護に関する事業は適切 | |
| | に実施されているか。 | \circ |
| | ・水戸市身体障害者福祉センターつどいの身体障害者福祉センターに関 | |
| | する事業は適切に実施されているか。 | |
| | ・水戸市福祉作業所むつみの生活介護に関する事業は適切に実施されて | |
| | いるか。 | |
| | (施設の稼働率等の目標及び実績については,別紙1「利用状況について」 | |
| | を参照) | |
| | ・定期検診に関する業務について,適切に実施されているか。 | |
| | ・食事提供に関する業務について,適切に実施されているか。 | |
| | ・のぞみ・つどい・むつみの送迎に関する業務について,適切に実施され | |
| | ているか。 | |
| ウ | つどいの使用及びむつみへの通所の許可に関すること | _ |
| | ・使用許可等に関する業務について、適切に実施されているか。 | _ |
| エ | その他 | |
| | ・防火管理は適切に実施されているか。 | |
| | ・危機対応管理は適切に実施されているか。 | |
| | ・トラブルや苦情への対応を適切に行っているか。 | |
| | ・情報公開の取扱いについては適切に実施しているか。 | |
| | ・利用者の意見を取り入れているか。 | |
| | ・地域との交流等は適切に行っているか。 | |
| | ・視察や見学等に対しては適切に対応しているか。 | \bigcirc |
| | ・参加者負担金の取扱いは適切に行っているか。 | |
| | ・諸規則の整備は適切に行っているか。 | |
| | ・サービスの向上に繋がる自己評価は実施しているか。 | |
| | ・各種調査等への対応は適切に行っているか。 | |
| | ・市が実施する生活支援拠点等の整備について適切に対応しているか。 | |
| | ・個人情報の保護等の取組を適切に実施しているか。 | |
| | ・仕様書に基づき,市への業務報告を適切に実施しているか。 | |

| | ・市の推進する施策等に機動的に協力することができているか。 | | |
|-------------|-----------------------------------|------------|------------|
| (2) | 管理運営体制の継続性,安定性に関する評価 | | |
| ア | 組織、職員の配置に関すること | | |
| | ・管理運営に必要な組織を設置し,有資格者を含め,適正に職員を配置し | | |
| | ているか(運営組織及び職員配置の状況については,別紙2「運営組織図 | \bigcirc | |
| | 及び職員配置表」※添付省略を参照)。 | | |
| | ・職務遂行能力の向上に必要な職員研修等を適切に実施しているか。 | | |
| イ | 財務事務の処理に関すること | | |
| | ・第三者への業務委託等に係る契約事務を適切に執行しているか。 | | |
| | ・経理事務を適切に執行しているか(帳簿の整理,支払証拠書類等の保管 | \bigcirc | |
| , , | 等)。 | | |
| 1 | ・物品の管理を適切に実施しているか。 | | |
| ウ | 事業収支に関すること | | |
| | ・収支決算は収支計画書の内容と大きな隔たりが生じていないか(収支決 | | |
| , , , | 算の状況については,別紙3「収支報告書」を参照)。 | 0 | |
| | ・過大な支出や事業目的に合致しない支出が含まれていないか。 | | |
| (3) | サービス向上の取組に関する評価 | | |
| ア | 指定管理者が提案したサービス向上に資する事業に関すること | | |
| ! ! | ・提案事業を計画どおり実施しているか。 | | \bigcirc |
| | ・提案事業の内容はサービス向上に寄与しているか。 | | |

2 利用者の満足度に関する評価

| 評価項目を及びに評価の主な視点 | | 所管課の評価 | |
|------------------------------------|----|---------|--|
| 計価項目を及び、計価の主な税点 | 適正 | 要改善 | |
| (1) 利用者アンケートに関する評価 | | | |
| ア 利用者アンケートの結果に関すること。 | | | |
| ・令和5年度の利用者アンケートの結果、施設の整理、清掃状況など下記 | | | |
| の調査項目について、概ね利用者の満足が得られているか(アンケートの | | | |
| 調査結果については、別紙4「令和5年度アンケート結果」※添付省略を | | | |
| 参照)。 | | | |
| 【判断基準】 | | | |
| 「とても良い」及び「良い」を合わせた割合が50%以上,かつ「悪い」及 | | \circ | |
| び「とても悪い」の割合が10%以下 | | | |
| 【アンケートにおける調査項目】 | | | |
| ○施設の整理,清掃状況 | | | |
| ○職員の応対 | | | |
| ○サービスの満足度 | | | |
| ○設備・備品の使いやすさ | | | |

| | ○施設内の案内表示 | | |
|---|-----------------------------------|---------|--|
| | ○施設の満足度 | | |
| | ○施設の再利用 | | |
| 1 | 利用者アンケート結果の活用状況に関すること。 | | |
| | ・前年度の利用者アンケートの結果において,「悪い点」として具体的に | \circ | |
| | 指摘された事項について,改善を図っているか。 | | |

3 総括評価

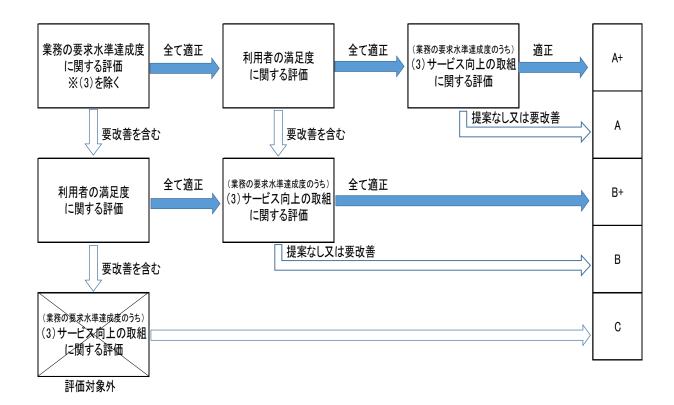
| 評価 | 所見 |
|----|---|
| | ・ 施設の維持管理に関することについて、保守点検等、計画的に実施しており、適 |
| | 正と認められる。 |
| | ・ 事業の運営に関することについて、障害者の個性に合わせた個別支援計画の作成 |
| | や、利用者向けの訓練の実施等、事業はおおむね適正に実施されているが、のぞみ |
| | の就労移行支援やはげみの就労継続支援事業等一部の事業において,月の延べ利 |
| | 用者数が目標に達しなかったため,要改善となった。 |
| | ・ サービス向上の取組に関する評価について、アンケートを実施しニーズ等を把握 |
| | する必要があるが, 提案事項に対する利用者アンケートを実施していないため, |
| С | 要改善となった。 |
| | ・ 利用者アンケートに関する評価については、施設の整理、清掃状況、職員の応対、 |
| | サービスの満足度,設備・備品の使いやすさ,施設内の案内表示について,「とて |
| | も良い」及び「良い」を合わせた割合が 50%以上という判断基準に達しなかった |
| | ため、要改善となった。 |
| | ・ 施設の管理運営については、おおむね適正に運営がされているが、上記のとお |
| | り、業務の水準達成度が目標指数に達していないことや、利用者アンケートが判断 |
| | 水準以下であり、利用者の満足度に関して評価が一部要改善となったため、総合評 |
| | 価は「C」とする。 |

<評価基準>

| 評価 | 業務の要求水準達成度に 関する評価※ | 利用者の満足度に関する 評価 | 業務の要求水準達成度の うち,(3)サービス向上の 取組に関する評価 |
|----------------|------------------------------|-------------------|--|
| A ⁺ | 全ての項目が「適正」である場合 | 全ての項目が「適正」である場合 | 「適正」である場合 |
| A | " | n | 「要改善」である場合,又は,提案による取組がない場合 |
| B + | 業務の要求水準達成度,利用 に「要改善」がある場合 | 者の満足度のいずれか一方 | 「適正」である場合 |
| В | , | I | 「要改善」である場合,又は,提案による取組がない場合 |
| С | 「要改善」がある場合 | 「要改善」がある場合 | 評価対象外 |

[※] 業務の要求水準達成度のうち、(3)サービス向上の取組に関する評価を除く。

【参考:総括評価判断フロー】



第3 要改善事項に関する指定管理者の取組状況

本年度の評価において,要改善の判定を受けた事項に関して,その改善に向けた指定管理者の 取組方針等を記載しています。

なお、区分の欄中、「新規」の記載がある事項は、本年度の評価で新たに要改善とされた事項であり、「継続」の記載がある事項は、昨年度以前の評価においても指摘がなされていたが、改善が図られず、今年度の評価においても同様の指摘を受けた事項となります。

| _区 八 | | 要改善事項 | 改善に向けた指定管理者 |
|----------------|----------|--------------------|-----------------|
| 区分 | 評価項目 | 指摘の内容 | の取組方針等 |
| 新規 | 1-(1)-イ | のぞみにおける就労移行支援の | 相談支援事業所や学校 |
| | 事業の運営に関す | 目標指数は,月の延べ利用者数 18 | 関係に積極的に営業活動 |
| | ること | 人以上であったが、目標に達しな | を行う。また, SNS 等を活 |
| | | かったため、サービス内容を充実 | 用し作業や行事の様子な |
| | | させる等、利用者増加に向けた取 | ど施設の魅力を発信し, |
| | | 組により改善の必要がある。 | 新規利用者を獲得してい |
| | | | <∘ |
| 新規 | 1-(1)-イ | のぞみにおける就労継続支援の | 相談支援事業所や学校 |
| | 事業の運営に関す | 目標指数は,月の延べ利用者数 558 | 関係に積極的に営業活動 |
| | ること | 人以上であったが、目標に達しな | を行う。また、SNS 等を活 |
| | | かったため、サービス内容を充実 | 用し作業や行事の様子な |
| | | させる等, 利用者増加に向けた取 | ど施設の魅力を発信し, |
| | | 組により改善の必要がある。 | 新規利用者を獲得してい |
| | | | < ∘ |
| 新規 | 1-(1)-イ | はげみにおける就労継続支援の | 家族や本人の高齢化に |
| | 事業の運営に関す | 目標指数は,月の延べ利用者数 558 | よる施設入所等の退所者 |
| | ること | 人以上であったが、目標に達しな | があり,利用者が減少傾 |
| | | かったため、サービス内容を充実 | 向にある。SNS 等を活用 |
| | | させる等、利用者増加に向けた取 | し作業や行事の様子など |
| | | 組により改善の必要がある。 | 施設の魅力を発信し、新 |
| | | | 規利用者を獲得してい |
| | | | < ∘ |
| 新規 | 1-(1)-イ | みのりにおける就労継続支援の | 自主制作作品の販売の |
| | 事業の運営に関す | 目標指数は,月の延べ利用者数 486 | 場を定期的に設け、作品 |
| | ること | 人以上であったが、目標に達しな | とともに作業状況をPR |
| | | かったため、サービス内容を充実 | し、利用者の増加に努め |
| | | させる等、利用者増加に向けた取 | る。 |
| | | 組により改善の必要がある。 | |
| 新規 | 1-(1)-イ | つどいの生活介護について, ボ | ボランティアの養成の |

| | 事業の運営に関す | ランティア養成のための講座を開 | ため,講座等を実施する。 |
|----|-----------|------------------|---------------|
| | ること | 催する必要がある。 | |
| 新規 | 1-(1)-エ | 市が実施する生活支援拠点等の | 市と協議のうえ、体験 |
| | その他 | 整備について、緊急時の短期入所 | の機会を提供できるよ |
| | | 受入のみ実施しており、体験機会 | う, 受入体制を整備する。 |
| | | の場を提供できるよう、整備をす | |
| | | る必要がある。 | |
| 新規 | 1-(3)-ア | 提案事項に対する利用者アンケ | アンケート項目の見直 |
| | 指定管理者が提案 | ートを実施していないため,アン | しを行い、提案事項のニ |
| | したサービス向上に | ケートを実施しニーズ等を把握す | ーズ把握に努める。 |
| | 資する事業に関する | る必要がある。 | |
| | こと | | |
| 新規 | 2-(1)-ア | 施設の整理,清掃状況について, | 利用者アンケートの内 |
| | 利用者アンケート | おおむね利用者の満足を得られて | 容を踏まえ, 定期的な清 |
| | の結果に関すること | いるかについては、のぞみが要改 | 掃や,整理整頓を実施し, |
| | | 善となっているため, 利用者アン | 利用者が過ごしやすい, |
| | | ケートの内容を反映し、改善をす | 施設内の環境の整備に努 |
| | | る必要がある。 | める。 |
| 新規 | 2-(1)-ア | 職員の応対について、おおむね | 利用者アンケートの内 |
| | 利用者アンケート | 利用者の満足を得られているかに | 容を踏まえ,利用者に不 |
| | の結果に関すること | ついては, のぞみが要改善となっ | 快を与えることのないよ |
| | | ているため、利用者アンケートの | う,内部研修等により接 |
| | | 内容を反映し、改善をする必要が | 遇マナーの向上に努め |
| | | ある。 | る。 |
| 新規 | 2-(1)-ア | サービスの満足度について, お | 利用者アンケートの内 |
| | 利用者アンケート | おむね利用者の満足を得られてい | 容を踏まえ, サービス内 |
| | の結果に関すること | るかについては,のぞみが要改善 | 容の見直し等を実施し安 |
| | | となっているため、利用者アンケ | 定したサービスを提供で |
| | | ートの内容を反映し、改善をする | きるよう努める。 |
| | | 必要がある。 | |
| 新規 | 2-(1)-ア | 設備・備品の使いやすさについ | 施設の老朽化に伴う, |
| | 利用者アンケート | て、おおむね利用者の満足を得ら | 使い勝手の悪さの指摘を |
| | の結果に関すること | れているかについては、のぞみが | 踏まえ,施設の修繕につ |
| | | 要改善となっているため、利用者 | いては、緊急性・重要性等 |
| | | アンケートの内容を反映し、改善 | を総合的に勘案し、計画 |
| | | をする必要がある。 | 的な修繕を検討してい |
| | | | < ∘ |
| 新規 | 2-(1)-ア | 施設内の案内表示について、お | 利用者アンケートの意 |

| | 利用者アンケート | おむね利用者の満足を得られてい | 見を踏まえて、案内表表 |
|---|-----------|------------------|-------------|
| 0 | の結果に関すること | るかについては、のぞみが要改善 | の掲示場所や表示のサイ |
| | | となっているため、利用者アンケ | ズを大きくする等,見ら |
| | | ートの内容を反映し, 改善をする | すくわかりやすい案内 |
| | | 必要がある。 | 示ができるように努る |
| | | | る。 |

水戸市身体障害者就労支援のぞみ(就労移行)の利用状況について

【設定した数値目標】

月の利用者数:20人×0.9=18人/月

【目標設定の考え方】

予算算定に係る月の延べ利用者数に対して9割以上の実績とする。

1人(%1)×20日(%2)=20人/月

※1 (利用見込者数)

※2 (年間日数244日÷12か月)

・利用者数 (単位:人)

| 1 47 14 11 22 1 | | | | | | | | | | | | | 1 / -/ |
|-----------------|-----|------|-----|------|-----|-----|---------|------|------|------|------|------|---------|
| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
| 令和5年度 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 令和4年度 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 増減率(%) | | | | | | | -100.0% | | | | | | -100.0% |
| 14.44. | 現在の | の利用者 | がいな | いため, | 相談支 | 接事業 | 所や学校 | 関係に利 | 責極的に | 営業活動 | めを行う | 。また, | SNS等 |

(参考) 令和3年度以前の状況

※現指定管理者の指定期間は、令和3年度から令和7年度までの5年間である。

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|--------|
| 令和3年度 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 令和2年度 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 令和元年度 | 5 | 4 | 0 | 1 | 10 | 8 | 5 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 34 |
| 平成30年度 | 86 | 78 | 72 | 64 | 68 | 46 | 55 | 52 | 48 | 46 | 42 | 42 | 699 |
| 平成29年度 | 194 | 160 | 162 | 133 | 133 | 147 | 143 | 70 | 70 | 74 | 86 | 113 | 1, 485 |

水戸市身体障害者就労支援のぞみ(就労継続B型)の利用状況について

【設定した数値目標】

月の利用者数:620人×0.9=558人/月

【目標設定の考え方】

予算算定に係る月の延べ利用者数に対して9割以上の実績とする。

31人(※1)×20日(※2)=620人/月

※1 (利用見込者数)

※2 (年間日数244日÷12か月)

 ・利用者数

 (単位:人)

 全和5年度 518 524 545 485 483 457 509 532 516 477 479 512 6 03

| | 4 /1 | 0/1 | 0 /1 | 1 /1 | 0 /1 | 0/1 | 1 0 /1 | 1 1/1 | 1 4/1 | 1/1 | 4/1 | 0/1 | PI |
|--------|----------|----------|-------|-------|----------|----------|--------------|-------|-------|--------------|----------|-------|-------|
| 令和5年度 | 518 | 524 | 545 | 485 | 483 | 457 | 509 | 532 | 516 | 477 | 479 | 512 | 6,037 |
| 令和4年度 | 500 | 461 | 556 | 499 | 466 | 452 | 482 | 429 | 432 | 361 | 435 | 546 | 5,619 |
| 増減率(%) | 3.6% | 13.7% | -2.0% | -2.8% | 3.6% | 1.1% | 5.6% | 24.0% | 19.4% | 32.1% | 10.1% | -6.2% | 7.4% |
| | 4r 1.0 1 | JIII 2 = | H 10 | | * 1 II a | - 411111 | -t-/ 287 124 | .L | 2 2 2 | 、ロート→ | 33 0 H v | | |

増減要因 新規利用は5名であり、前年度と比べて、利用者数は増加した。しかし、退所者が3名いたことに加え、通院等で週5日利用出来る方が少ないことから、月の利用者数が目標に達していない状況である。

(参考) 令和3年度以前の状況

※現指定管理者の指定期間は、令和3年度から令和7年度までの5年間である。

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|
| 令和3年度 | 569 | 556 | 691 | 535 | 534 | 494 | 529 | 539 | 541 | 443 | 336 | 513 | 6, 280 |
| 令和2年度 | 498 | 418 | 523 | 523 | 408 | 514 | 615 | 550 | 591 | 491 | 483 | 635 | 6, 249 |
| 令和元年度 | 588 | 542 | 583 | 624 | 507 | 516 | 574 | 554 | 543 | 494 | 487 | 518 | 6,530 |
| 平成30年度 | 603 | 627 | 634 | 616 | 561 | 535 | 662 | 645 | 546 | 539 | 547 | 586 | 7, 101 |
| 平成29年度 | 621 | 613 | 670 | 584 | 548 | 557 | 602 | 573 | 566 | 509 | 492 | 595 | 6, 930 |

水戸市知的障害者就労支援はげみ(就労継続B型)の利用状況について

【設定した数値目標】

月の利用者数:620人×0.9=558人/月

【目標設定の考え方】

予算算定に係る月の延べ利用者数に対して9割以上の実績とする。

31人(※1)×20日(※2)=620人

※1 (利用見込者数)

※2 (年間日数244日÷12か月)

 ・利用者数
 (単位:人)

 4月 5月 6月 7月 8月 9月 10月 11月 12月 1月 2月 3月 計

 令和5年度 584 580 574 539 500 484 537 550 528 501 505 510 6.395

| | 4 / 1 | 0/1 | 0 /1 | 1 /1 | 0 /1 | 0/1 | 1 0 /1 | 1 1/1 | 1 4/1 | T / J | 4/1 | 0/1 | PI |
|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 令和5年度 | 584 | 580 | 574 | 539 | 500 | 484 | 537 | 550 | 528 | 501 | 505 | 510 | 6, 392 |
| 令和4年度 | 638 | 608 | 694 | 609 | 569 | 587 | 590 | 320 | 546 | 538 | 559 | 655 | 6,913 |
| 増減率(%) | -8.5% | -4.6% | -17.3% | -11.5% | -12.1% | -17.5% | -9.0% | 71.9% | -3.3% | -6.9% | -9.7% | -22.1% | -7.5% |
| 増減要因 | 家族。 | や本人の | つ高齢化 | によるカ | 施設入別 | 「等の退 | 所者がる | あり,禾 | 川用者が | 減少傾向 | うにある | 0 | |

(参考) 令和3年度以前の状況

※現指定管理者の指定期間は、令和3年度から令和7年度までの5年間である。

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|
| 令和3年度 | 633 | 545 | 667 | 590 | 608 | 620 | 640 | 618 | 620 | 570 | 524 | 658 | 7, 293 |
| 令和2年度 | 585 | 565 | 698 | 599 | 508 | 575 | 621 | 554 | 594 | 408 | 463 | 670 | 6,840 |
| 令和元年度 | 605 | 581 | 607 | 661 | 542 | 566 | 636 | 609 | 612 | 584 | 534 | 603 | 7, 140 |
| 平成30年度 | 629 | 650 | 645 | 659 | 611 | 566 | 713 | 681 | 591 | 575 | 586 | 615 | 7, 521 |
| 平成29年度 | 650 | 648 | 718 | 658 | 622 | 648 | 694 | 692 | 653 | 556 | 603 | 683 | 7, 825 |

水戸市身体障害者福祉センターつどい(生活介護)の利用状況について

【設定した数値目標】

月の利用者数:240人×0.9=216人/月

【目標設定の考え方】

予算算定に係る月の延べ利用者数に対して9割以上の実績とする。

10人(※1)×24日(※2)=240人/月

※1 (利用見込者数)

※2 (年間日数293日÷12か月)

• 利用者数 (単位:人) 5月 8月 1月 3月 4月 9月 10月 11月 12月 計 6月 7月 2月 令和5年度 236 249 257 242 169 220 240 205 215 223 2,708

令和4年度 236 260 279 248 205 184 244 219 158 138 209 242 2,622 増減率(%) -9. 2% -10. 8% 3.6% 18.0% -8.2%-9.8%9. 6% 39. 2% 48. 6% 2.9% -7.9%前年度は新型コロナウイルスの影響により、利用を控える月があったが、令和5年度は安定的

増減要因 | 削牛及は利生コロノソイルへの影響により、利用を圧んる方がに利用があり、前年度と比較して利用者数が増加した。

(参考) 令和3年度以前の状況

※現指定管理者の指定期間は、令和3年度から令和7年度までの5年間である。

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
|--------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 令和3年度 | 263 | 247 | 287 | 276 | 244 | 203 | 269 | 250 | 241 | 186 | 173 | 220 | 2,859 |
| 令和2年度 | 182 | 158 | 224 | 268 | 215 | 253 | 279 | 252 | 253 | 181 | 164 | 289 | 2,718 |
| 令和元年度 | 248 | 254 | 246 | 264 | 242 | 224 | 239 | 254 | 270 | 229 | 235 | 201 | 2,906 |
| 平成30年度 | 227 | 245 | 241 | 244 | 234 | 232 | 257 | 247 | 227 | 220 | 220 | 238 | 2,832 |
| 平成29年度 | 2.2.2 | 227 | 218 | 228 | 207 | 201 | 226 | 225 | 230 | 201 | 207 | 225 | 2,617 |

水戸市福祉作業所むつみ(生活介護)の利用状況について

【設定した数値目標】

月の利用者数:624人×0.9=562人/月

【目標設定の考え方】

予算算定に係る月の延べ利用者数に対して9割以上の実績とする。

26人(※1)×24日(※2)=624人/月

※1 (利用見込者数)

※2 (年間日数285日÷12か月)

・利用者数 (単位:人)

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|--------|--------|--------|
| 令和5年度 | 594 | 582 | 618 | 596 | 598 | 578 | 636 | 590 | 612 | 561 | 539 | 557 | 7,061 |
| 令和4年度 | 669 | 612 | 704 | 597 | 635 | 606 | 589 | 590 | 602 | 434 | 603 | 675 | 7, 316 |
| 増減率(%) | -11.2% | -4.9% | -12.2% | -0.2% | -5.8% | -4.6% | 8.0% | 0.0% | 1.7% | 29.3% | -10.6% | -17.5% | -3.5% |
| 増減要因 | 家族。 | や本人の |)高齢化 | によるカ | 施設 入所 | 等の退 | 所者がる | あり、禾 | 川用者が | 減少傾同 | 句にある | 10 | |

(参考) 令和3年度以前の状況

※現指定管理者の指定期間は、令和3年度から令和7年度までの5年間である。

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|
| 令和3年度 | 715 | 639 | 722 | 660 | 648 | 702 | 734 | 707 | 691 | 290 | 508 | 752 | 7, 768 |
| 令和2年度 | 639 | 558 | 764 | 749 | 610 | 719 | 787 | 670 | 708 | 637 | 605 | 766 | 8, 212 |
| 令和元年度 | 634 | 597 | 641 | 693 | 594 | 568 | 634 | 614 | 634 | 584 | 567 | 663 | 7, 423 |
| 平成30年度 | 645 | 668 | 691 | 696 | 621 | 572 | 699 | 653 | 616 | 536 | 610 | 638 | 7,645 |
| 平成29年度 | 634 | 650 | 701 | 650 | 653 | 622 | 649 | 671 | 642 | 447 | 584 | 704 | 7,607 |

水戸市知的障害者就労支援みのり(就労継続B型)の利用状況について

【設定した数値目標】

月の利用者数:540人×0.9=486人/月

【目標設定の考え方】

予算算定に係る月の延べ利用者数に対して9割以上の実績とする。

27人(※1)×20日(※2)=540人/月

※1 (利用見込者数)

※2 (年間日数244日÷12か月)

| • 利用者数 | | | | | | | | | | | | (単位 | : 人) |
|--------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
| 令和5年度 | 503 | 483 | 533 | 499 | 497 | 477 | 482 | 470 | 453 | 419 | 421 | 430 | 5,667 |
| 令和4年度 | 468 | 445 | 530 | 483 | 475 | 486 | 486 | 489 | 487 | 460 | 460 | 552 | 5,821 |
| 増減率(%) | 7.5% | 8.5% | 0.6% | 3.3% | 4.6% | -1.9% | -0.8% | -3.9% | -7.0% | -8.9% | -8.5% | -22.1% | -2.6% |
| 増減要因 | 家族。 | や本人の | 高齢化 | によるカ | 施設入所 | 「等の退 | 所者がる | あり,禾 | 川用者が | 減少傾向 | うにある | 0 | |

(参考) 令和3年度以前の状況

※現指定管理者の指定期間は、令和3年度から令和7年度までの5年間である。

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|
| 令和3年度 | 527 | 460 | 540 | 484 | 503 | 504 | 533 | 505 | 502 | 475 | 440 | 526 | 5, 999 |
| 令和2年度 | 510 | 460 | 534 | 522 | 451 | 492 | 555 | 464 | 502 | 482 | 451 | 566 | 5, 989 |
| 令和元年度 | 534 | 508 | 523 | 580 | 471 | 510 | 534 | 522 | 514 | 475 | 483 | 535 | 6, 189 |
| 平成30年度 | 613 | 606 | 561 | 560 | 515 | 497 | 584 | 588 | 518 | 516 | 515 | 534 | 6,607 |
| 平成29年度 | 561 | 610 | 655 | 596 | 603 | 589 | 591 | 618 | 588 | 520 | 517 | 603 | 7, 051 |

総合福祉作業施設の利用状況について

【設定した数値目標】

【目標設定の対象施設を限定した理由】

【目標設定の考え方】

(単位:人) • 利用者数 4月 8月 9月 10月11月 3月 計 5月 6月 7月 2月 合和5年度 1, 928 1,922 1, 986 1,877 1, 823 1,688 1, 902 1, 912 1,876 1, 744 1, 738 1,802 22, 198 令和4年度 2,043 1,941 2, 233 1,953 1,875 1,829 1,910 1,558 1,738 1, 471 1,806 2, 118 22, 475 増減率(%) -5.6%-1.0%-11.1%-3.9%-2.8%-7.7%-0.4%7.9% 18.6% -14.9%

増減要因 家族や本人の高齢化による施設入所等の退所者があり、利用者が減少傾向にある。

(参考) 令和3年度以前の状況

※現指定管理者の指定期間は、令和3年度から令和7年度までの5年間である。

 ・利用者数
 (単位:人)

 4月 5月 6月 7月 8月 9月 10月 11月 12月 1月 2月 3月 計

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 1 1 月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 計 |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 令和3年度 | 2, 180 | 1,987 | 2, 367 | 2,061 | 2,034 | 2,019 | 2, 172 | 2, 114 | 2,093 | 1, 489 | 1,541 | 2, 143 | 24, 200 |
| 令和2年度 | 1,904 | 1,699 | 2, 209 | 2, 139 | 1, 741 | 2,061 | 2, 302 | 2,028 | 2, 146 | 1, 717 | 1,715 | 2, 360 | 24,021 |
| 令和元年度 | 2,080 | 1,978 | 2,077 | 2, 243 | 1,895 | 1,882 | 2,088 | 2,031 | 2,059 | 1,892 | 1,823 | 1, 985 | 24, 033 |
| 平成30年度 | 2, 190 | 2, 268 | 2, 283 | 2, 279 | 2,095 | 1, 951 | 2, 386 | 2, 278 | 2,028 | 1, 916 | 2,005 | 2, 119 | 25, 798 |
| 平成29年度 | 2, 321 | 2, 298 | 2, 469 | 2, 253 | 2, 163 | 2, 175 | 2, 314 | 2, 231 | 2, 161 | 1, 787 | 1, 972 | 2, 320 | 26, 464 |

のぞみ収支報告書(令和5年度)

第1 管理業務

1 収入の部 (単位:円)

| 区分 | 予算額 | 決算額 | 比較 (決算-予算) | 備考 | |
|--------|--------------|--------------|---------------|--------------------------------------|--|
| 指定管理料 | 67, 337, 000 | 66, 559, 300 | -777, 700 | | |
| 利用料金 | | | 0 | | |
| その他 | 26, 001, 000 | 27, 733, 667 | 1, 732, 667 | 就労支援事業収入 利用者等給食費収入 受入研修費負担金収入等 | |
| 収入計(A) | 93, 338, 000 | 94, 292, 967 | 954, 967 | | |

支出の部 (単位:円) 比較 区分 予算額 決算額 備考 (予算-決算))人件費 人件費 45, 333, 000 福利厚生費等を含む 44, 593, 866 739, 134 小計 45, 333, 000 44, 593, 866 739, 134)運営<u>費(人件費</u>を 404, 769 31, 928 242, 454 3, 592, 000 254, 000 3, 187, 231 222, 072 ガス代、水道代 629,000386,5460 0 0 110, 000 110, 000 0 1,000 0 1,000 257,000 178, 362 78, 638 8 燃料費 車輌燃料費 679, 000 818, 061 -139, 061 コピー機リース料 -188, 765 PCリース料 9 賃借料 956,000 1, 144, 765 年末調整アカウントリース料 環境美化 機械警備 枝木剪定 10 委託料 780,000 713, 761 66, 239 一般廃棄物処分 施設清掃 厨房拭取り検査 11 修繕料 12 租税公課 0 100,000 100,000 43,0002,000 41,000 13 消費税及び 0 0 0 地方消費税 給食費支出 就労事業販売原価支出 就労事業販路費支出 14 雑費 40,604,000 40, 268, 291 335, 709 1年以内返済リース 人件費,退職金積立 その他諸会費等支出等 48, 005, 000 46, 921, 089 1,083,911 支出計(B) 93, 338, 000 91, 514, 955 1,823,045

(A) - (B) 0 2,778,012

はげみ収支報告書(令和5年度)

第1 管理業務

1 収入の部 (単位:円)

| 1 1/X / V × 7 H P | | | | (十四・11) |
|-------------------|--------------|--------------|---------------|--------------------------------------|
| 区分 | 予算額 | 決算額 | 比較 (決算-予算) | 備考 |
| 指定管理料 | 64, 567, 000 | 63, 906, 350 | -660, 650 | |
| 利用料金 | | | 0 | |
| その他 | 13, 329, 000 | 13, 069, 443 | -259,557 | 就労支援事業収入 利用者等給食費収入 受入研修費負担金収入等 |
| 収入計(A) | 77, 896, 000 | 76, 975, 793 | -920, 207 | |

2 支出の部 (単位:円)

| 2 支出の部 (単位:円) | | | | |
|---------------------------|---------------------------|--------------|---------------|---|
| 区分 | 予算額 | 決算額 | 比較 (予算-決算) | 備考 |
| ○人件費 | | | | |
| 1 人件費 | 37, 569, 000 | 39, 607, 805 | -2, 038, 805 | 福利厚生費等を含む |
| 小計 | 37, 569, 000 | 39, 607, 805 | -2, 038, 805 | m 177 |
| ○運営費 (人件費を | <u>り1,000,000</u> >除く) | 03, 001, 000 | 2, 000, 000 | |
| | | 0 670 004 | 422 016 | 電气体 ガッル 大学体 |
| 1 光熱水費 | 3, 104, 000 | 2, 670, 984 | 433, 016 | 電気代,ガス代,水道代 |
| 2 通信費 | 249, 000 | 255, 445 | -6, 445 | |
| 3 事務用品費 | 418, 000 | 269, 538 | 148, 462 | |
| 4 支払手数料 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 広告宣伝費 6 会議費 7 保険料 | 1,000 | 79, 980 | -78, 980 | |
| 6 会議費 | 1,000 | 0 | 1,000 | |
| 7 保険料 | 156, 000 | 116, 203 | 39, 797 | |
| 8 燃料費 | 524, 000 | 613, 665 | -89, 665 | 車輌燃料費 |
| O MATE | 021,000 | 010,000 | | } |
| 9 賃借料 | 691, 000 | 796, 535 | -105, 535 | コピー機リース料 PCリース料 土地 (畑) 賃借料 年末調整アカウントリース料 |
| 10 委託料 | 920, 000 | 683, 367 | 236, 633 | 厨房拭取検査 環境美化 機械警備 植木剪定 一般廃棄物処理 施設內清掃 |
| 11 修繕料 | 50, 000 | 228, 481 | -178, 481 | |
| 12 租税公課 | 19, 000 | 0 | 19,000 | |
| 13 消費税及び 地方消費税 | 0 | 0 | 0 | |
| 14 雑費 | 34, 194, 000 | 34, 291, 495 | -97, 495 | 給食費支出 電気,空調等保守 就労事業販売原価支出 就労事業販路費支出 利用者等外給食費 減価償却積立等 人件費,退職金積立 その他会費等支出等 |
| 小計 | 40, 327, 000 | 40, 005, 693 | 321, 307 | |
| 支出計(B) | 77, 896, 000 | 79, 613, 498 | -1, 717, 498 | |

(A) - (B) 0 -2,637,705

つどい収支報告書(令和5年度)

第1 管理業務

1 収入の部 (単位:円)

| T 1007 (17 HP | | | | (十)至:117 |
|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------------------------|
| 区分 | 予算額 | 決算額 | 比較 (決算-予算) | 備考 |
| 指定管理料 | 38, 885, 000 | 38, 701, 000 | -184, 000 | |
| 利用料金 | | | 0 | |
| その他 | 3, 701, 000 | 1, 730, 452 | -1, 970, 548 | 雜収入 利用者等給食費収入 実習生受入負担金等収入 |
| 収入計(A) | 42, 586, 000 | 40, 431, 452 | -2, 154, 548 | |

| 2 支出の部 | 2 支出の部 (単位:円) | | | | | |
|-----------|---------------------------------------|--------------|-----------------|---|--|--|
| 区分 | 予算額 | 決算額 | 比較 (予算-決算) | 備考 | | |
| ○人件費 | | | (7) 1 2 7 1 7 | | | |
| 1 人件費 | 30, 399, 000 | 29, 797, 092 | 601, 908 | 福利厚生費等を含む | | |
| 小計 | 30, 399, 000 | 29, 797, 092 | 601, 908 | | | |
| ○運営費(人件費を | を除く) | | | | | |
| 1 光熱水費 | 1, 848, 000 | 1, 643, 732 | 204, 268 | 電気代,ガス代,水道代 | | |
| 2 通信費 | 399, 000 | 373, 118 | 25, 882 | | | |
| 3 事務用品費 | 437, 000 | 531, 060 | -94, 060 | | | |
| 4 支払手数料 | 0 | 0 | 0 | | | |
| 5 広告宣伝費 | 1,000 | 0 | 1,000 | | | |
| 6 会議費 | 1,000 | 0 | 1,000 | | | |
| 7 保険料 | 160,000 | 130, 661 | 29, 339 | + | | |
| 8 燃料費 | 541,000 | 650, 018 | -109, 018 | 車輌燃料費 | | |
| 0 任出业 | 000 000 | 1 004 006 | 110 000 | コピー機リース料 | | |
| 9 賃借料 | 886, 000 | 1, 004, 886 | -118, 886 | PCリース料 | | |
| | | | | 年末調整アカウントリース料 | | |
| | | | | 環境美化 | | |
| 10 委託料 | 436, 000 | 263, 233 | 172, 767 | 機械警備 | | |
| | | | | 一般廃棄物処分 | | |
| 11 修繕料 | 30,000 | 94,600 | -64, 600 | | | |
| 12 租税公課 | 27,000 | 26, 900 | 100 | | | |
| 13 消費税及び | 0 | 0 | 0 | | | |
| 地方消費税 | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | 0 | | | |
| 14 雑費 | 7, 421, 000 | 5, 665, 356 | 1, 755, 644 | 給食費支出 当期商品仕入支出 講座講師謝金 人件費,退職金積立 利用者等外給食費 その他雑支出等 | | |
| 小計 | 12, 187, 000 | 10, 383, 564 | 1, 803, 436 | | | |
| 支出計(B) | 42, 586, 000 | 40, 180, 656 | 2, 405, 344 | | | |

| (A) - (B) | 0 | 250, 796 |
|-----------|---|----------|
|-----------|---|----------|

むつみ収支報告書(令和5年度)

第1 管理業務

1 収入の部 (単位:円)

| 区分 | 予算額 | 決算額 | 比較 (決算-予算) | 備考 |
|---------------|--------------|--------------|----------------|-----------|
| 指定管理料 利用料金 | 97, 499, 000 | 97, 222, 100 | -276, 900 0 | |
| その他 | 1, 391, 000 | 1, 534, 044 | 143, 044 | 利用者等給食費収入 |
| 収入計(A) | 98, 890, 000 | 98, 756, 144 | -133, 856 | |

支出の部 (単位:円) 比較 区分 予算額 決算額 備考 (予算-決算))人件費 78, 820, 000 76, 148, 994 2,671,006 福利厚生費等を含む 78, 820, 000 76, 148, 994 2,671,006)運営費(人件費を除く) 1 光情 1 光情 2 通務水費 2 通務 3 事務 4 支払手 5 広会議 6 会保料 6 会保料 7 保好 2, 615, 301 492, 284 530, 699 66, 716 146,000 559, 000 441, 685 69, 315 511,000 0 0 0 0 10,000 10,000 0 0 0 373, 000 346, 983 26, 017 車輌燃料費 コピー機リー 8 燃料費 2, 381, 981 2,006,000 -375, 981 PCリース料 9 賃借料 453,000 590,856 -137,856年末調整アカウントリース料 嘱託医委託 環境美化 機械警備 10 委託料 806,000 1, 242, 727 -436,727植木剪定 一般廃棄物 施設内清掃 11 修繕料 70,000 211, 065 -141,065112,000 12 租税公課 120, 155 -8, 15513 消費税及び 0 0 0 地方消費税 給食費支出 車輌費 電気,空調等保守 14 雑費 12,024,000 11, 356, 408 667, 592 減価償却積立 人件費,退職金積立 利用者等外給食費 その他諸会費等支出等 小計 20, 070, 000 19, 799, 445 270, 555 98, 890, 000 支出計(B) 95, 948, 439 2, 941, 561

(A) - (B) 0 2,807,705

みのり収支報告書(令和5年度)

第1 管理業務

1 収入の部 (単位:円)

| | 区分 | 予算額 | 決算額 | 比較 (決算-予算) | 備考 |
|---|--------|--------------|--------------|---------------|--|
| | 指定管理料 | 51, 414, 000 | 51, 095, 950 | -318, 050 | |
| L | 利用料金 | | | 0 | |
| | その他 | 19, 271, 000 | 22, 847, 349 | 3, 576, 349 | 就労支援事業収入 利用者等給食費収入 預金利子等収入 減価償却積立資産取崩 人件費分振替収入 |
| | 収入計(A) | 70, 685, 000 | 73, 943, 299 | 3, 258, 299 | |

2 支出の部 (単位:円)

| 2 文出の部 (単位:円) | | | | | |
|---------------|--------------|--------------|---------------|--|--|
| 区分 | 予算額 | 決算額 | 比較 (予算-決算) | 備考 | |
| ○人件費 | | | | | |
| 1 人件費 | 42, 583, 000 | 43, 994, 540 | -1, 411, 540 | 福利厚生費等を含む | |
| 小計 | 42, 583, 000 | 43, 994, 540 | -1, 411, 540 | | |
| ○運営費(人件費を | ?除く) | | | | |
| 1 光熱水費 | 3, 444, 000 | 2, 725, 272 | 718, 728 | 電気代,ガス代,水道代 | |
| 2 通信費 | 324, 000 | 328, 412 | -4, 412 | | |
| 3 事務用品費 | 411, 000 | 533, 663 | -122, 663 | | |
| 4 支払手数料 | 0 | 0 | 0 | | |
| 5 広告宣伝費 | 10,000 | 0 | 10,000 | | |
| 6 会議費 | 5, 000 | 4, 276 | 724 | | |
| 7 保険料 | 190, 000 | 141, 713 | 48, 287 | | |
| 8 燃料費 | 309, 000 | 302, 413 | 6, 587 | 車輌燃料費 | |
| | | | | コピー機リース料 | |
| 9 賃借料 | 725, 000 | 760, 725 | -35, 725 | PCリース料 | |
| | | | | 年末調整アカウントリース料 | |
| 10 委託料 | 360, 000 | 328, 982 | 31, 018 | 厨房拭取検査 機械警備 一般廃棄物処分 施設内清掃 | |
| 11 修繕料 | 100, 000 | 137, 397 | -37, 397 | | |
| 12 租税公課 | 92, 000 | 84, 400 | 7, 600 | | |
| 13 消費税及び | | | | | |
| 地方消費税 | 0 | 0 | 0 | | |
| 14 雑費 | 22, 132, 000 | 26, 711, 169 | -4, 579, 169 | 給食費支出 就労事業販売原価支出 就労事業販路費支出 人件費,退職金積立 利用者等外給食費 減価償却積立資産等 その他諸会費等支出等 | |
| 小計 | 28, 102, 000 | 32, 058, 422 | -3, 956, 422 | | |
| 支出計(B) | 70, 685, 000 | 76, 052, 962 | -5,367,962 | | |

(A) - (B) 0 -2, 109, 663