

別紙

水戸市行財政改革プラン2016前期実施計画
令和元年度実施状況に係る実施・一部実施等一覧

凡例	○…実施 △…一部実施 ×…未実施 -…前倒し達成
----	------------------------------------

※ 網掛けは、平成30年度実施状況からの変更点

柱	推進項目	実施項目		年度計画	実施項目	担当課
		項目名	実施内容			
1 質の高い市民サービスの提供	①市民サービスの見直し	1 窓口サービスの見直し	①総合窓口の推進	○	○	情報政策課, 行政経営課, 市民課, 国保年金課
			②コンビニ交付の導入	○		
	②水戸の魅力発信及び行政情報提供の充実	2 水戸の魅力発信及び行政情報提供の充実	①水戸の魅力の発信の充実 ・情報の発信	○	△	みとの魅力発信課 道路管理課 都市計画課
			・職員の意識改革	○		
			②行政情報内容の拡充 ・道路工事情報提供の拡充 ・統合型GISへの各種都市計画規制情報の提供	△ ○		
	③市民意見の反映	4 市民意見の反映	①オープンデータ指針の策定, 活用の推進 ②大学及び民間企業との連携事業の推進 ③オープンデータ公開システムの構築 ・オープンデータ数 ・新システムの導入 ④(仮称) 水戸市オープンデータ研究会での研究	○	△	情報政策課
				○		
				○		
				△		
				△		
④事務権限の拡大	5 中核市移行の推進	中核市移行の推進	○	○	行政経営課, 保健総務課	
			○			
2 市民との協働によるまちづくりの推進	⑤市民との協働事業の推進	6 協働の体制づくり	①協働事業に係る市民意向の聴取 ・市民アンケートの実施	○	○	市民生活課
			・地域円卓会議の開催	○		
	7 地域に関わる担い手の育成	①地域に関わる担い手の育成(地域に関わる担い手育成研修会の開催等) ②地域コミュニティプランに基づく活動の支援 ・各地区の取組紹介 ・プランの実現及び改定に係る研修会の開催 ・職員派遣	○	△	市民生活課	
			○			
			△			
	8 ボランティア団体・NPO情報の一元化及び活用の推進	ボランティア団体・NPO情報の一元化及び活用の推進	ボランティア団体・NPOの情報の一元化及び活用の推進	○	○	市民生活課, 福祉総務課, 生涯学習課
			市民活動情報Webサイト登録団体数	○		
	9 協働事業の充実	①協働事業の推進 ・ボランティア団体・NPOとの連携・協働事業の推進 ・(そのうち協働事業提案制度) ②こみっとフェスティバルの開催 ③災害時生活用水協力井戸登録による災害対策の推進	○	△	市民生活課 防災・危機管理課	
			△			
			○			

柱	推進項目	実施項目		年度計画	実施項目	担当課	
		項目名	実施内容				
3 柔軟な行政運営体制の構築	⑥組織、職員定数及び施設の適正管理	10	組織・機構の適正管理	組織・機構の適正管理	○	○	行政経営課
		11	職員定数の適正管理	職員定数の適正管理	○	○	
		12	公共施設等総合管理計画の策定	①公共施設等総合管理計画の策定及び推進	○	○	財産活用課
				②個別計画の策定及び推進	○		
	13	保育所・幼稚園の適正配置	保育所・幼稚園の適正配置 ・適正規模・適正配置方針に基づく施策の推進	○	△	幼児教育課	
			・民間保育所整備及び地域型保育事業設置による保育環境整備	△			
	14	事務事業の見直し	①行政評価の推進	△	△	行政経営課	
			②事務改善に係る職員提案制度の活用	○			
			③事務処理マニュアルの活用	○		人事課、教育企画課	
			④嘱託員・臨時職員に係る社会保険等業務の一元化	○			
	15	ICTの活用	①ICTを活用した住民サービスの拡充 ・個人番号カード利用サービス追加 ・電子申請・届出サービス追加 ・電子申請手数料の電子決済の導入	○ △ △	△	情報政策課	
			②スリムな情報システムの構築（基幹業務）	—			
			③ITガバナンスの強化	○			
			④情報セキュリティ対策（監査）の推進	○			
	16	一部事務組合のあり方の検討	・大洗、銚田、水戸環境組合（ごみ処理）	○	△	ごみ減量課	
			・大洗、銚田、水戸環境組合（し尿処理）	△		衛生事業課	
			・笠間・水戸環境組合	○		ごみ減量課	
			・茨城地方広域環境事務組合	△		衛生事業課	
			・笠間地方広域事務組合	○		衛生事業課	
			・水戸地方農業共済事務組合	△		農政課	
17	事務事業の民間活力活用の推進	①民間活力の活用 ・見川クリーンセンター維持管理業務 ・公園墓地維持管理業務 ・ごみ収集業務	△ — ○	△	衛生事業課		
		・道路維持補修業務	△		土木補修事務所		
		②民間委託に係る提案の募集・推進	○		行政経営課		
		・市民センター	△		市民生活課		
18	公の施設の管理運営に係る民間活力活用の推進	・公設地方卸売市場	—	△	公設地方卸売市場		
		・保育所	○		幼児教育課		
		・幼稚園	○		幼児教育課		
		・少年自然の家	—		生涯学習課		
		・新市民会館	○		新市民会館整備課		

柱	推進項目	実施項目		年度計画	実施項目	担当課		
		項目名	実施内容					
4 未来へ向けた財政基盤の構築	⑨的確な財政分析	19	財政状況の分析 「水戸市財政の現状」の作成・公表	○	○	財政課		
		20	大型プロジェクトの財政計画の公表	○	○			
		21	中長期的視点に基づく財政運営	○	○			
	⑩歳出の合理化	22	給与の適正化	①給与の適正化	○	△	人事課	
				②人事評価結果の給与への反映	△			
		23	補助金・負担金の適正化	補助金・負担金の継続見直し	○	○	財政課	
		24	社会保障制度の適正な運営	【国民健康保険】	○	△	地域保健課, 国保年金課	
				・ジェネリック医薬品に切替えた割合	○			
				・特定健康診査受診率勧奨の強化	△			
				・国保税の適正化	—		介護保険課	
				【介護保険】	○			
				・介護給付費の適正化 (事業所の指導監査) (集団指導)	○			
				・ケアプランチェック	○			
				・要介護認定の適正化	○			
				・特定介護助成制度の見直し	—			
				・介護保険料の適正化	—			
				【健康の保持増進】	△			高齢福祉課, 地域保健課
				・健康増進事業の推進	△			
		・介護予防事業の実施	△	生活福祉課				
	【生活保護】	△						
	・就労支援の推進	○						
	・不正受給の防止	○						
	・扶養義務調査	△	子ども課					
	【生活困窮者】	△						
	・自立支援の推進	○						
	【ひとり親家庭】	○						
	・就労・自立支援の推進	○						
	25	外郭団体の財務体質・執行体制の改善	経営改善計画に基づく改革改善の推進	○	○	行政経営課		
			土地開発公社のあり方の検討	—		財産活用課		
⑪歳入の確保	26	収納率の向上	市税	○	△	収税課		
			国民健康保険税	△		国保年金課		
			介護保険料	○		介護保険課		
			し尿処理手数料	○		衛生事業課		
			保育所利用者負担金	○		幼児教育課		
			市営住宅家賃等	△		住宅政策課		
			農業集落排水施設使用料	○		農業環境整備課		
			水道料金	○		料金課		
	下水道使用料	○	下水道管理課					
	27	受益者負担の適正化	①使用料の見直し ・下水道使用料	○	○	下水道管理課		
			・農業集落排水処理施設使用料	○		農業環境整備課		
			・その他の使用料・手数料の改定	○		財政課		
			②新たな使用料・手数料の検討	○				
③下水道事業の公営企業化			○	下水道管理課				
28	未利用財産の活用と処分	未利用財産の売却と貸付	○	○	財産活用課			
		未利用財産の売却と貸付	○		経理課			
29	新たな財源の拡充	財源拡充策の検討・推進	○	○	財政課			

柱	推進項目	実施項目		年度計画	実施項目	担当課
		項目名	実施内容			
5 地方創生時代にふさわしい人材の育成	⑫人材の育成	30	職員の能力育成	①研修の推進 ・人材育成基本方針に基づく研修の実施	○	○
				・自己啓発や研修に取り組みやすい職場環境づくりへの支援	○	
				②ジョブ・ローテーションの推進	○	
		31	人事評価制度の推進	①全職員を対象とした人事評価の実施 ・評価実施	○	△
				・研修実施	○	
				②評価結果の人事管理への活用 ・評価結果の活用 ・給与への反映	○ ○ △	
	⑬多様な人材の確保	32	多様な人材の確保	①多様な人材の確保 ・特別選抜試験の実施	△	△
				・民間企業等経験者採用試験の実施	○	
				・再任用制度の活用	○	
				・女性職員の管理職への登用	△	
				・任期付職員の活用	○	
				②新たな取組の検討	○	
⑭ワーク・ライフ・バランスの推進	33	ワーク・ライフ・バランスの推進	①ワーク・ライフ・バランスの推進 ・時間外勤務時間の縮減	△	△	
			・年次休暇の取得促進	△		
			②職員の意識啓発に向けた取組の推進	○		
			③職員の健康管理とメンタルサポート	△		
			④男性の育児参加に向けた取組の推進	○		

実施「○」の数	79	16
一部実施「△」の数	33	17
未実施「×」の数	0	0
項目数合計	112	33

※ 前倒し達成「—」は除く

「○」の割合	71%	48%
「△」の割合	29%	52%
「×」の割合	0%	0%
計	100%	100%

※ 前倒し達成「—」は除く