

## 水戸市まち・ひと・しごと創生総合戦略（第2次）の評価について

### 基本目標 I 生き生きと働けるしごとを創る

#### 1 取組の概要と評価

事業継続緊急支援金をはじめとする様々な事業者支援，オンライン合同企業説明会などの新たな手法を取り入れた就業支援に取り組んできたこともあり，関連するKPIは概ね順調に推移している。

しかしながら，新型コロナウイルス感染症が経済に与える影響は大きく，事業者の経営状況は未だに厳しい状況にあることから，地域経済の活性化に向けて，各事業のさらなる加速化が必要であると評価する。

#### 2 今後の取組方針

水戸商工会議所や金融機関等と連携したきめ細かな起業・創業支援や地元企業の育成に加え，新たに大都市圏からのサテライトオフィスの誘致策を講じるなど，時代に即した取組を進めていく。

また，企業立地を一層促進するため，企業が進出しやすい区域の設定や制度づくりを進めるほか，観光特産品や農産物のブランド力の向上に関係者と着実に取り組むなど，水戸ならではの個性と魅力を磨き上げながら，「しごと」をつくり，「ひと」に選ばれるまちを目指す。

数値目標	目標値 (2024年度)	基準値 (2018年度)
市民所得 単位:百万円	0.6%増/年	909,272 (2016年度) ※県統計課2020年度
生産年齢人口の 就業率 単位:%	72.0 (2020年)	69.3 (2015年)

具体的施策	KPI					
	項目	目標値 (2024年度)	基準値 (2018年度)		2020年度 実績	2021年度 目標
(1) 地域経済をけん引する産業競争力の強化	市内製造品出荷額 (年間) 単位:百万円	158,600	144,529 (2017年度)	期待値	149,219	151,564
				実績値	(2021年8月頃)	
				進捗状況	-	
	企業誘致による立地事業所数 (累計) 単位:事業所	40	15	期待値	23	27
				実績値	20	
				進捗状況	概ね順調 →	
(2) 多様な雇用の場の創出，地域雇用の促進	創業支援事業計画推進事業等による新規創業件数(累計) 単位:件	650	323	期待値	432	486
				実績値	496	
				進捗状況	順調 ↑	
	事業承継した事業所等の件数 (累計) 単位:件	20	-	期待値	7	10
				実績値	7	
				進捗状況	順調 ↑	

## 基本目標 II 新たなひとの流れを生み出す

### 1 取組の概要と評価

感染拡大を防ぐために多くのイベントを中止や延期としたことで、関連する KPI の進捗は大きく遅れているが、コロナ禍においてはやむを得ないものと評価する。なお、ハード整備の面では、水戸城大手門や二の丸角櫓等の歴史的建造物の復元整備による新たな魅力づくりに加え、市植物公園のリニューアルによる魅力向上を図るなど、今後の交流拡大に向けた準備を着実に進めている。

### 2 今後の取組方針

観光交流人口の回復を図るためには、本市の歴史、文化、自然等の魅力を磨き上げる取組を着実に進めながら、感染状況が落ち着き交流の拡大が望める機会を捉え、人々を引きつける効果的な情報発信を行っていく必要がある。これまで準備を進めてきた、偕楽園・千波湖周辺地区におけるパーク PFI の導入、プロスポーツチームと連携した賑わいづくり、新市民会館の開館も見据えたコンベンション誘致活動等のプロジェクトを進め、戦略的に PR を行うことで、地域経済をけん引する多様な交流の創出を目指す。

数値目標	目標値 (2024年度)	基準値 (2018年度)
観光交流人口 単位:人	4,660,000 (2024年)	3,676,200 (2018年)
市内ICにおける降車台数 (年間下車台数) 単位:台	7,920,000	7,740,667

具体的施策	KPI					
	項目	目標値 (2024年度)	基準値 (2018年度)		2020年度 実績	2021年度 目標
(1) 戦略的観光の振興による交流の拡大	市内外国人観光客数(年間) 単位:人	107,000 (2024年)	64,000 (2018年)	期待値	78,400 (2020年)	85,600 (2021年)
				実績値	(2021年9月頃) (2020年)	
				進捗状況	-	
	誘致活動によるコンベンション開催数(年間) 単位:件	170	146	期待値	154	158
				実績値	57	
				進捗状況	遅れ ↓	
(2) 芸術文化・スポーツ文化の交流によるにぎわいの創出	水戸芸術館入場者数(市外事業を除く)(年間) 単位:人	265,000	213,565	期待値	214,420	214,849
				実績値	28,632	
				進捗状況	遅れ ↓	
	大規模スポーツ大会(東日本大会以上)の開催・誘致数(年間) 単位:件	13	10	期待値	11	12
				実績値	1	
				進捗状況	遅れ ↓	
(3) 自然、歴史資源を生かした魅力ある交流拠点の形成	偕楽園の入込観光客数(年間) 単位:人	1,250,000 (2024年)	974,040 (2018年)	期待値	1,064,424 (2020年)	1,109,616 (2021年)
				実績値	430,389 (2020年)	
				進捗状況	遅れ ↓	
	弘道館の入込観光客数(年間) 単位:人	160,000 (2024年)	87,164 (2018年)	期待値	112,298 (2020年)	124,866 (2021年)
				実績値	37,725 (2020年)	
				進捗状況	遅れ ↓	

## 基本目標 Ⅲ 結婚・出産・子育てを応援する

### 1 取組の概要と評価

コロナ禍における子どもたちの安全確保に向け、小・中学校校舎のトイレ洋式化の加速などの衛生対策とともに、児童生徒1人1台タブレット端末の導入など、学習環境の充実に重点的に取り組んできた。社会情勢の変化により地方移住への関心が高まる中、関連するKPIの遅れが見られていることから、地方への移住・定住に向けた取組を加速化させる必要があると評価する。

### 2 今後の取組方針

多様なニーズに対応した子育て支援、水戸の未来をリードする人材の育成を目指す水戸スタイルの教育を推進するなど、安心して子どもを生み育てることができる環境のさらなる充実に取り組む。その取組の状況を水戸のまちで暮らす魅力として打ち出し、若い世代に伝わるように情報発信を強化することで、移住・定住を促進し、子育て世代に選ばれるまちの実現を目指す。

数値目標	目標値 (2024年度)	基準値 (2018年度)
合計特殊出生率	1.70	1.52
子育て世帯の 社会動態 単位:世帯	50 (2024年)	▲107 (2018年)

具体的施策	KPI				
	項目	目標値 (2024年度)	基準値 (2018年度)	2020年度 実績	2021年度 目標
(1) 安心して子どもを生み育てることができる環境の充実	子育て支援・多世代交流事業の利用者数(市民センター子育て広場等を含む)(年間) 単位:人	131,000	105,615	期待値	115,369
				実績値	17,631
				進捗状況	遅れ ↓
	開放学級待機児童数 単位:人	0	111 (年度末)	期待値	0
				実績値	0
				進捗状況	順調 ↑
(2) 未来を切り拓く力を育む水戸スタイルの教育の推進	学力診断のためのテスト(県)の各教科における平均点(県平均との比較) 単位:点	[小6]+2.0 [中3]+3.0	[小6]+0.3 [中3]+1.0	期待値	[小6]+1.4 [中3]+1.9
				実績値	[小6]- [中3]-
				進捗状況	- -
	小・中学校校舎トイレの洋式化率 単位:%	100	44.1	期待値	66.5
				実績値	62.7
				進捗状況	概ね順調 →
(3) 移住・定住の推進	まちなか住みかえ支援事業利用件数(累計) 単位:件	350	43	期待値	145
				実績値	73
				進捗状況	遅れ ↓
	わくわく茨城生活実現事業における支援件数(年間) 単位:件	10	-	期待値	10
				実績値	0
				進捗状況	遅れ ↓

## 基本目標 IV 誰もが安全で安心して健やかに暮らせる，個性輝くまちを創る

### 1 取組の概要と評価

市民の命と健康を守るため，新たに設置した市保健所を中心に，積極的疫学調査やワクチン接種など，感染症への対応に最優先で取り組んできた。また，コロナ禍における自然災害の発生にも対応できる，安心して避難できる環境づくりにも努めてきたところであるが，関連する KPI については感染症の影響を受けた活動に遅れが見られている。感染症の状況を見据えながら，さらなる活動の推進を図っていく必要があると評価する。

### 2 今後の取組方針

感染症の流行は私たちの日常生活や仕事，価値観にも大きな影響を及ぼしており，今後，求められる都市機能や地域との関わり方も変化していくものと考えられる。そのため，地域コミュニティ活動の活性化をはじめ，市民の健康づくりやデジタル弱者への対応などの社会課題の解決にも積極的に取り組みながら，市民との協働によって，誰もが安全に安心して暮らすことができる環境をつくり，まち全体の活性化につなげていく。

数値目標	目標値 (2024年度)	基準値 (2018年度)
社会増(人口動態) 単位:人	400 (2024年)	▲177 (2018年)

具体的施策	KPI					
	項目	目標値 (2024年度)	基準値 (2018年度)		2020年度 実績	2021年度 目標
(1) 健やかに暮らせる環境づくり	水戸市安心・安全見守り隊参加団体・事業者数(累計) 単位:団体等	200	178	期待値	185	189
				実績値	182	
				進捗状況	概ね順調 →	
	路線バス利用者数(一日当たり) 単位:人	36,000	34,765	期待値	35,176	35,381
			実績値	(2021年8月頃)		
			進捗状況	-		
(2) 安全に安心して暮らせる環境づくり	空家等件数 単位:件	784	835	期待値	818	810
				実績値	757	
				進捗状況	順調 ↑	
	自主防災組織による防災訓練等の参加者数(年間) 単位:人	15,000	14,039	期待値	14,423	14,616
			実績値	2,789		
			進捗状況	遅れ ↓		
(3) 活躍できる環境づくり	福祉ボランティアの活動件数(年間) 単位:件	380	353	期待値	362	366
				実績値	144	
				進捗状況	遅れ ↓	
	産・学・官連携事業の数(累計) 単位:件	450	349	期待値	383	399
			実績値	402		
			進捗状況	順調 ↑		